

105 年度「產業經營管理工作坊」招生簡章

農業經營管理工作坊【入門班】

一、 工作坊輔導簡介：

本工作坊以強化農村產業人力素質，提升農村產業經營管理軟實力為主，透過四階段訓練與工作坊輔導方式，培育農村地區農業產銷班及集團產區經營管理與組織領導人才，建立獲利營運模式。

四階段課程包括入門班、進階班、工作坊輔導及指導研提提升農業經營管理軟實力計畫書申請政府協助。本課程以產銷班及集團產區為招訓對象，完成入門班及進階班訓練之產銷班或集團產區，可申請工作坊輔導，透過輔導建立組織及產業發展共識，導入創新商業模式，使組織成員收入提高。

各階段課程目的及參訓資格如下（輔導架構詳如附件一）：

階段		課程目的	參訓資格
一	工作坊【入門班】	盤點產業發展利基及組織內部問題	1. 產銷班班員及集團產區成員，並以 2-5 人之組隊報名或位於農村再生社區內者優先。(104 年已參加入門班課程者請勿報名) 2. 報名參訓單位之基層輔導單位及縣市政府承辦人員。
二	工作坊【進階班】	引導創新思維，企劃產業及組織發展方向	完成入門班且經學習成效評估良好者
三	工作坊【實地輔導】	建立組織及產業發展方向	完成進階班且經學習成效評估良好者
四	輔導研提提升農業經營管理軟實力計畫書	依據組織共識，輔導擬定提升農業經營管理軟實力計畫	完成工作坊實地輔導者

二、 課程內容【入門班】：

本入門班將先引領學員認識何謂經營管理，並搭配成功的農產經營案例及實務界人士現身的介紹，提升學員對於農業經營管理及市場遊戲規則的瞭解；再進一步

說明產業供應鏈的概念，帶領學員盤點其核心產業的產銷流程與做法，系統性地引導學員辨識外部機會、盤點組織發展問題。

課程採講授及實務演練併行方式，藉由顧問的專業手法、業界標竿人物的分享及新政府農業政策說明，組織學員進行經營模式實作練習，並提供回饋建議，使產銷班或集團產區成員等農業從業人員瞭解組織及經營問題，逐步發展出解決對策，並找出未來產業發展的利基。課程內容豐富有趣，歡迎各地產銷班及集團產區成員，把握機會踴躍報名。

三、 課程特色【入門班】：

1. 本課程將以大量農業案例及搭配實際案例與業界標竿人物的分享，引領學員認識農產品市場的遊戲規則。
2. 將邀請農政單位人員說明政府最新農業政策和方向。
3. 專業顧問將引導學員思考，以專業顧問手法帶領學員盤點組織現況及問題，並綜合市場趨勢及政策走向，引導思考未來組織發展利基。

四、 辦理單位：

主辦單位：行政院農業委員會農糧署 執行單位：財團法人中國生產力中心

五、 參與對象與資格：

1. 產銷班班員及集團產區成員，以班或產區為報名單位。
 2. 報名參訓單位之基層輔導單位及縣市政府承辦人員。
- 各單位限擇 1 梯次參加，去（104）年已參加入門班者請勿再報名，如欲參加之梯次額滿，由執行單位協調安排改報名其它梯次，如全數額滿將以具下列資格者優先錄取：
1. 各單位內幹部報名人數多者。
 2. 產銷班或集團產區位於農村再生社區內者。
 3. 各單位報名隊伍內人數較多者。

六、 活動梯次說明：

每梯次課程計 2 天 1 夜，上課時數共 12 小時，本課程提供免費住宿及餐點。

※ 1 單位限擇一場次報名；每班限額 40 名。

場次	活動日期(105 年)	報名日期	地點
(一)台北班	9 月 12 日(一) 10:00 ~9 月 13 日(二) 17:00	即日起至 9 月 5 日 15 時止	台北教師會館 台北市中正區南海路 15 號
(二)高雄班 A	9 月 20 日(二) 10:00 ~9 月 21 日(三) 17:00	即日起至 9 月 13 日 15 時止	蓮潭國際會館 高雄市左營區崇德路 801 號
(三)高雄班 B	9 月 26 日(一) 10:00 ~9 月 27 日(二) 17:00	即日起至 9 月 20 日 15 時止	蓮潭國際會館 高雄市左營區崇德路 801 號
(四)花蓮班	10 月 03 日(一) 10:00 ~10 月 04 日(二) 17:00	即日起至 9 月 26 日 15 時止	花蓮縣勞工育樂中心 花蓮縣花蓮市富安路 199 號
(五)台中班	10 月 06 日(四) 10:00 ~10 月 07 日(五) 17:00	即日起至 9 月 29 日 15 時止	興大附農觀光教學中心 台中市東區台中路 287 號

七、 入門班預定課程大綱：

時間	預定課程主題	進行方式
第一天		
09：30-10：00	報到	
10：00-10：10	開訓	
10：10-10：15	產業經營管理工作坊輔導目標與模式說明	課程講授
10：15-11：00	政府農業政策說明	課程講授
11：00-11：15	休息交流時間	
11：15-12：00	產銷班/集團產區組織管理概述	課程講授
12：00-13：30	午餐/午休時間	
13：30-14：15	經營管理概念在農業的應用	課程講授
14：15-14：30	休息交流時間	
14：30-16：00	農產運銷市場遊戲規則	課程講授 標竿分享
16：00-17：00	何謂農業供應鏈(產銷流程)	課程講授 標竿分享
17：00-17：15	休息交流時間	
17：15-18：00	【分組演練發表】 繪製產銷班/集團產區核心作物的產銷流程圖	實務演練 顧問指導
18：00-	晚餐及休息儲備體力	

第二天

08：30-	報到	
08：30-10：00	農業組織管理及供應鏈(產銷流程)中常見問題與障礙	課程講授
10：00-10：15	休息交流時間	
10：15-12：00	【分組演練／發表】 討論目前產銷班／集團產區組織管理及產銷流程面臨之問題	實務演練 顧問指導
12：00-13：30	午餐／午休時間	
13：30-14：10	問題之解決策略	課程講授
14：10-15：30	【分組演練發表】 擬定問題之解決策略	實務演練 顧問指導
15：30-15：45	休息交流時間	
15：45-16：30	針對未來發展構想尋找發展利基點	課程講授 顧問指導
16：30-17：00	結業式	

※ 本工作坊之講師包含農政單位、財團法人中國生產力中心的顧問及實務經驗豐富之人士。

八、 報名方式

請於報名截止日前完成報名手續，報名後請來電確認，中國生產力中心將會於活動前 3 個工作天寄發錄取及報到通知(因名額有限，報名後不代表錄取，將有篩選機制)。請填妥最後一頁報名表，並以下述方式擇一寄出：

1. Email: 2913@cpc.org.tw 黃小姐；0252@cpc.tw 邱小姐

2. 傳真：(02) 2698-9072

九、 交通與住宿

1. 交通須自理，必要時提供高鐵至訓練場地接駁服務。
2. 課程中免費提供膳食及住宿(請於報名表勾選葷素及是否需要住宿)。

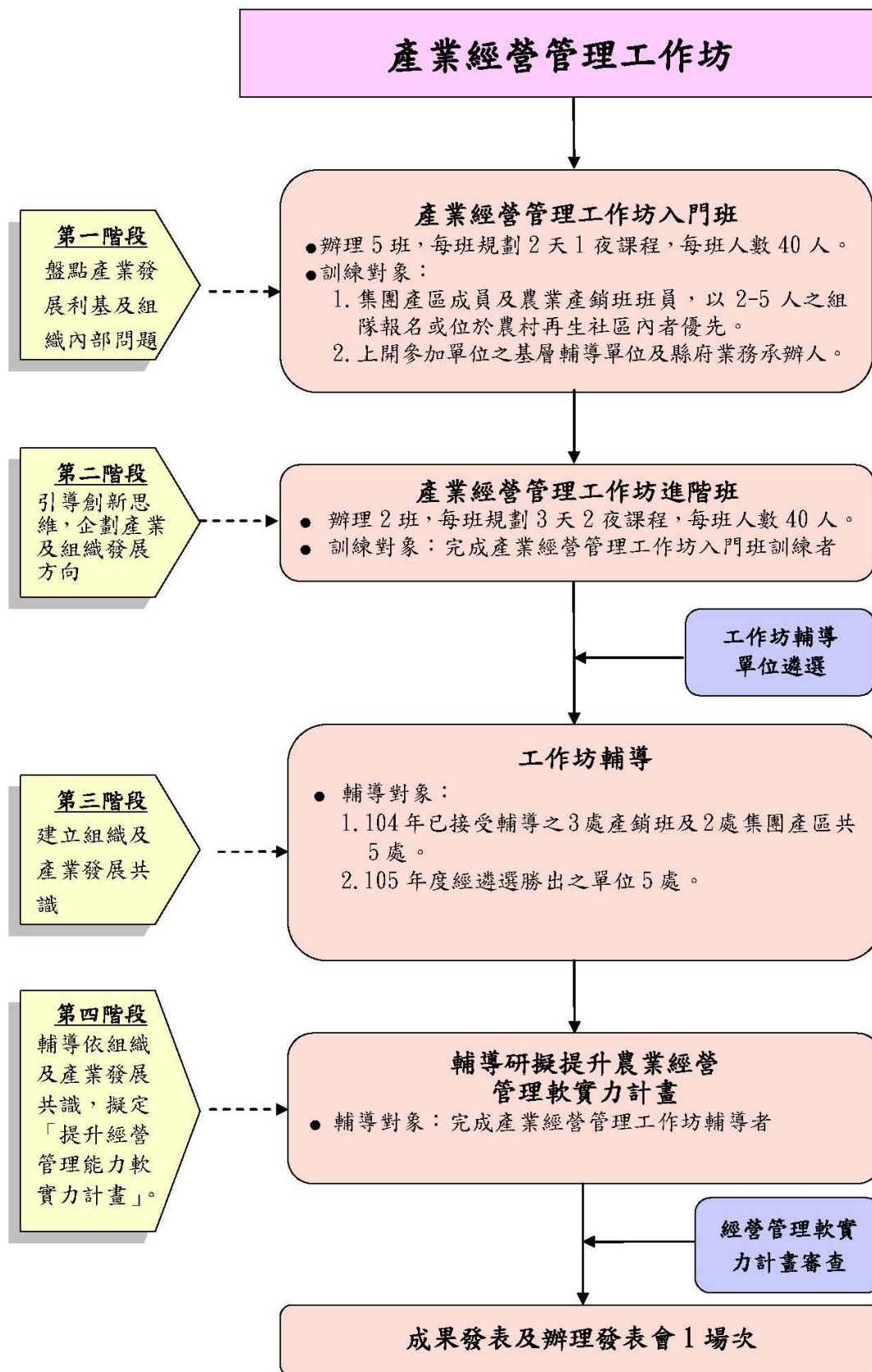
十、 進階班預告

進階班課程預計於 9/28-30 台中(提供去年度上過入門班及今年度第一場入門班的學員報名)及 10/13-15 高雄，開辦兩梯次。

十一、 連絡電話

若對本活動有任何問題，請洽詢(02)2698-2989 轉 2913 黃小姐；轉 0252 邱小姐。

附件一、工作坊四階段訓練及輔導架構



105 年農業經營管理工作坊【入門班】報名表

場次 (請勾選場次)	☐ (一) 台北班 9/12-13 ☐ (二) 高雄 A 班 9/20-21 ☐ (三) 高雄 B 班 9/26-27 ☐ (四) 花蓮班 10/3-4 ☐ (五) 台中班 10/6-7				
服務單位			單位電話		
單位屬性	☐ 產銷班 (是否位於農村再生(或培根)社區 ☐ 是 ☐ 否) ☐ 集團產區 (是否位於農村再生(或培根)社區 ☐ 是 ☐ 否)				
產業別	☐ 生產栽培 (○一般作物 ○花卉園藝 ○果樹 ○漁業 ○畜牧) ☐ 加工製造 (○農產品 ○畜產品 ○水產品 ○其它) ☐ 服務 (○觀光 ○餐飲 ○物流 ○設計 ○銷售 ○其它)				
經營內容	主要作物： _____ 經營面積： _____ 公頃				
學員報名資料					
	學員 (1)	學員 (2)	學員 (3)	學員 (4)	學員 (5)
姓 名					
最 高 學 歷					
身 分 證 字 號					
出生(西元) 年 月 日					
部 門 / 職 稱					
聯 絡 電 話					
E m a i l					
住 宿 需 求	☐ 需要 ☐ 不需要	☐ 需要 ☐ 不需要	☐ 需要 ☐ 不需要	☐ 需要 ☐ 不需要	☐ 需要 ☐ 不需要
餐 食	☐ 葷食 ☐ 素食	☐ 葷食 ☐ 素食	☐ 葷食 ☐ 素食	☐ 葷食 ☐ 素食	☐ 葷食 ☐ 素食
備 註	1. 報名表所填之身分證字號及生日係為保險用，請詳實填寫。 2. 報名方式：各場次報名截止日 15 時前以下列任一方式報名，並請來電確認 3. 傳真報名：(02)2698-9072 ； E-mail 報名：2913@cpc.tw 或 0252@cpc.tw 4. 聯絡電話：(02)2698-2989 分機 2913 黃小姐或 0252 邱小姐。 5. 欲報名者請回傳本報名表和下一頁 <u>蒐集、處理及利用個人資料聲明</u> 文件				

蒐集、處理及利用個人資料聲明

您好：

感謝您的熱誠參與，加入財團法人中國生產力中心(下稱「本中心」)學員行列，本中心為有效執行課程班務，而保有您的個人資料。而有關蒐集、處理或利用您的個人資料時，皆以尊重個人權益為基礎，並以誠實信用方式及以下原則為之。

我們蒐集您的個人資料目的於課程班務業務之執行，辦理學員報名、證書製作、學習分析、滿意度調查分析、新課程訊息通知等相關作業。以及辦理本中心之內部稽核業務行為皆屬之(下稱「蒐集目的」)。

我們僅會蒐集為上述行為而必要之個人資料，該資料會在前開蒐集目的存續期間，及依法令規定要求之期間內被處理或利用；您的個人資料僅會以電子檔案或紙本形式，分別存放於本中心資料庫，或各該執行業務部門，其中紙本形式之個人資料，則於轉成電子資料檔後定期銷毀。

我們保有您的個人資料時，基於我國個人資料保護法之規定，您可以透過書面行使下述的權利，除基於符合「個人資料保護法」與其他相關法律規定外，我們不會拒絕您下列要求：

- (一) 查詢或請求閱覽本人之個人資料。
- (二) 請求製給本人之個人資料複製本。
- (三) 請求補充或更正本人之個人資料。
- (四) 請求停止蒐集、處理或利用本人之個人資料。
- (五) 請求刪除本人之個人資料。

我們基於上述原因而需蒐集、處理或利用您的個人資料，若您選擇不提供個人資料或是提供不完全時，基於健全本中心相關業務之執行，將無法提供您本中心系列優惠的服務，以及您在本中心所參與之完整終身學習記錄。

*如有任何建議或疑問，請洽(02)2698-2989轉2913 黃小姐；0252 邱小姐

***本人已閱讀並充分瞭解上開告知事項。**

親簽：_____、_____、_____、_____、_____

日期： 105 年 月 日